Le 21 mai 2025

Assemblée Générale Ordinaire et Elective du Comité Régional Sports pour Tous des Pays de la Loire le Samedi 17 mai 2025 à Saint-Herblain (dpt 44)

Invités présents : LARCHER Serge *(Vice-président du CROS PdL)* – FRAISSE Lionel (Directeur du CROS PdL) – Betty CHARLIER *(Présidente de la Fédération)* et Grégory BURBAN *(Directeur du Cabinet comptable)*
Invités excusés : LEDIODIC Didier *(Fondation B.P.)*

Membres élus présents : Stéphane BRUNET *(Président par intérim du CR)* – Aurélia BEQUIN *(Membre du CR)* – Nathalie BOURRY *(Membre du CR))* – Emmanuel MONNAUX *(Membre du CR)*
Membres élus excusés : Jacques EMERIAU *(Président CD49 et membre de droit)* – Mylène ANQUETIL *(Membre du CR)* et Natacha BARIATINSKY *(Membre du CR)*

Personnel Equipe Régionale présent : Hélène COSSON – Anita DOTTIN – Pierre LE PELTIER – Leslie LE TOQUIN – Clémence MALINGE – Melody PAILLAT et Magali SAUVOUREL-BLAIN
Personnel Equipe Régionale excusé : Céline BESANÇON et Frédéric LE CREN

Clubs présents : ADDAN *(44)* – AMS La Baule *(44)* – ANGE *(44)* – ASF *(44)* – CHN *(44)* – CISS *(44)* – Dynamixt *(44)* – Energy Form *(44)* – Esprit Sport44 *(44)* – Form'Estuaire *(44)* – Gym Détente Loisirs *(44)* – La Clé des Champs *(44)* – La Guérandaise *(44)* – le Roseau Ouest *(44))* – SNOS EP *(44))* – Very Good life *(44)* – Entente des Mauges *(49)* – Soli'Sport Anjou *(49)* – Pagayons Ensemble *(72)* et SASSA *(72)*
Clubs excusés : ADRV *(44)* – ASSJBIA *(44)* – Bad Oudon Loire *(44)* – Dynamic Forme *(44)* – Ecole de l'Onde du Dragon *(44)* – Energym Prinquiau *(44)* – Fitness Sport Turballais *(44)* – GFMB *(44)* – La Madeleine aux Sports *(44)* – SLC *(44)* – A Pleins Poumons *(49)* – ASAKFQG *(49)* – Bouchemaine Floorball Club *(49)* – VBDM *(49)* – Corps en Mouvement *72)* – DSP Fitness & Wengé *(72)* – L'Oiseau Blanc *(72)* – Pause Essentielle *(72)* – Fitness Forme Philbertin *(85)* – Judo Côte de Lumière *(85)* et Un Temps pour Soi *(85)*

Animateurs présents : Arnaud ABDUL-SATER et Danièle CHARON-DELESTRE
Animateurs excusés : Laurence BERNARD – Myrtille BOREL – Gwenaël BUSSON – Christine CATENNE – Kevin CHEN – Pascale DELAPREE – Elodie EPHREM – Nathalie GACHASSIN – Irigui Auguste GNALY – Laurent G'SCHVIND – Marie-Rose JARDINAUD – Nathalie KREUTHER – Maelwenn LE TOULLEC – Yves LEGRAND – Frédérique LEMARCHAND – Jean-Jacques LHOTE – Hélène MINIER – Marie-Odile MOREAU – Pascal MORILLE – Stéphane OUAIRY – Sylvie PLE – Marie-Noëlle ROUSSEAU et Irika TEA

Début de l'assemblée générale ordinaire à 10h05.

Assemblée Générale ordinaire

Stéphane BRUNET, président par intérim, se présente.
Il remercie ensuite les officiels de leur présence : Serge LARCHER, vice-président du CROS, Lionel FRAISSE, Directeur du CROS et Betty CHARLIER, Présidente de la Fédération.
Comme c'est sa première assemblée générale, il demande l'indulgence des participants.
Il procède ensuite à l'explication de la procédure de vote en ligne. Les associations ont pu voter en ligne depuis hier. D'ailleurs un temps est pris pour vérifier que tous les clubs présents votants aient accès à la plateforme de vote.

A 10h30, comme des problèmes d'accès pour certaines associations persistent, et pour ne pas perdre plus de temps, la proposition de voter à main levée est approuvée.

Avant de rentrer dans le vif du sujet, Betty Charlier prend la parole pour remercier Stéphane BRUNET de bien avoir voulu reprendre la présidence et de maintenir le lien avec les clubs et les élus. Elle remercie aussi l'équipe de salariés et les participants pour leur engagement et leur dévouement. Elle souhaite enfin une bonne AG.

Approbation du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 16 mars 2024

Absentions (577 voix) – Contre 0 ***Le procès-verbal est adopté à la majorité (4701 voix) des votants s'étant exprimés à distance ou des présents lors du vote.***

Rapports d'Activités 2024

Comme il n'y a plus de secrétaire élue au Comité Régional, Leslie Le TOQUIN présente le rapport d'activité. Un diaporama est diffusé en même temps que l'allocution (voir document annexe)

Vie normale du Comité Régional avec l'organisation des réunions du Comité Directeur Régional mais aussi des rencontres avec les clubs et des temps conviviaux.

Des statistiques sur le réseau club pour la saison 2023-2024, nombre de clubs et évolution des affiliations sont présentées.

Le réseau club reste dynamique car des clubs partent mais d'autres arrivent. Elle remercie les 13 nouveaux clubs ainsi que les nouveaux présidents. 102 associations sont à accompagner au quotidien, aller rechercher de nouveaux clubs mais aussi accueillir les nouveaux.

Concernant **la formation**, beaucoup de stagiaires actuellement et aussi sur 2024, 47 diplômés CQP. La Formation Professionnelle Continue (FPC) représente 31 stagiaires au cours de l'année.

La promotion Santé et développement, c'est pour l'essentiel le fonctionnement de la Maison Sport Santé (MSS), dont les locaux sont mis gracieusement à disposition par la Ville de Nantes, mais aussi l'organisation de prestations, de programmes PIED, ICAPS et Sport en entreprise.

Le projet d'Inclusion Sociale par l'Activité Physique et Sportive (ISAPS) est un gros secteur bien réparti sur l'ensemble du territoire ligérien. Secteur qui tourne bien grâce à nos partenaires.

La Communication et partenariat est un secteur qui demande énormément de temps mais c'est celui pour lequel on en consacre le moins. Pour le partenariat, notamment le dossier « subvention » beaucoup de temps est consacré à la recherche de nouvelles subventions, élaboration des demandes puis des bilans. S'agissant du « mécénat », un dossier a été constitué pour mettre le Comité Régional en avant et aller démarcher.

L'évènementiel concerne principalement l'organisation du Road Tour, de la semaine de la forme avec les clubs participants, de la journée conviviale Sports pour Tous en remplacement du stage de rentrée. La Rencontre Sport Nature a dû être annulée.

Le rapport d'activité ainsi présenté est passé aux votes :

Absentions (577 voix) – Contre 0 ***Le rapport d'activités est adopté à la majorité (5345 voix) des votants s'étant exprimés à distance ou des présents lors du vote.***

Rapport Technique 2024

Lecture et visionnage réalisés par Leslie LE TOQUIN (allocution jointe en annexe).

La présentation des comptes se fait par le représentant du cabinet comptable, Grégory BURBAN, en l'absence d'une trésorière-élue.

Il s'agit de commenter les comptes du Comité Régional au titre de l'année 2024 (document joint en annexe).

Tout d'abord, présentation d'une synthèse :

Le résultat, – 9 177 euros ; les produits d'exploitation 851 008 € qui progressent de 9,4% ; la trésorerie 290 087€ ; les fonds propres 132 462 € (somme des excédents et des pertes depuis la création du Comité, image de son patrimoine qui permet la garantie de la pérennité) et enfin les effectifs soient 9 salariés permanents.

Puis, dans le détail :

→ Ressources dont associatives : + 7,6% - Le poids des cotisations qui augmente permet d'être moins dépendant des partenaires. Également + 16,6% des prestations vendues (animation et formation).

→ Charges de fonctionnement : en baisse en valeur et en poids puisque les ressources augmentent. Principalement par la baisse « personnel extérieur » puisque les salariés sont intervenus davantage. Mais aussi une diminution des frais de déplacement et réception (effort de co-voiturage). Pour la formation, utilisation de moins de sous-traitance et plus appel aux salariés du Comité.

→ Les impôts et taxes : dans la mesure où l'association est une structure non fiscalisée, il s'agit essentiellement de la taxe sur les salaires et la cotisation à la FPC.

→ Les charges du personnel sont en augmentation du fait de la ré-indexation des salaires.

Les autres charges d'exploitation sont aussi en augmentation puisque l'on constate une hausse des affiliations/licences.

Le résultat 2023 était de – 31 053€ ; celui de 2024 est de - 9 177€.

La capacité d'autofinancement montre alors que l'on tend vers l'équilibre (- 746€).

In fine, le travail de rehaussement a été bien été effectué. Les capitaux propres sont sains. Merci à l'association pour sa gestion et il rend la parole.

Question d'une association : le Comité Régional a-t-il reçu une subvention de la part de la Fédération ?

Réponse de Leslie LE TOQUIN : le Comité aurait dû recevoir une subvention comportant une aide au salaire du poste de la Directrice Technique et Administrative, une aide exceptionnelle pour la formation du diplôme d'animateur bénévole (DAB) et pour l'organisation du Road Tour soit environ 32 000 €. Cette subvention n'a pas été versée car au 31 décembre 2024, le Comité Régional n'était pas en conformité avec les statuts types demandés par la Fédération.

Betty Charlier intervient pour donner une explication plus détaillée concernant ce dossier. Dès le mois de mars, après l'AG 2024, le Comité avait été informé qu'il devait se mettre en conformité et donc réorganiser une AG Extraordinaire pour voter la modification des statuts. Il lui a aussi été signifié en juillet que le vote devait intervenir avant la fin de l'exercice pour que la subvention soit versée. L'organisation de cette AG a été fixée le 16 décembre 2024 mais par manque de quorum (méconnaissance des statuts de la part des anciens dirigeants), le vote n'a pas pu être validé. Une nouvelle AG a bien été organisée le 10 janvier 2025 où les nouveaux statuts ont été adoptés mais l'exercice 2024 étant déjà clos, cette subvention ne pouvait plus être versée car elle était devenue caduque.

Question : pourquoi l'AG n'a pas été organisée avant ?

Réponse de Betty CHARLIER : nous n'avons pas la réponse si ce n'est qu'il ne peut s'agir que d'une volonté et pas d'un problème conjoncturel puisqu'il y avait assez de temps pour l'organiser.

Elle ajoute que les comités départementaux et notamment celui de Loire Atlantique n'ont pas été dissous mais sont sous la tutelle du Comité Régional. Il y a eu des transferts de fonds (60 000€ en 2023 et 10 000€ en 2024) du compte du CD44 vers celui du CR, alors que cela n'a pas été voté en AG du CD44 comme la loi le stipule. Ce n'était pas légal.

Enfin, elle rassure les participants en confirmant que la Fédération va continuer à accompagner financièrement le comité régional des Pays de la Loire en signant une convention annuelle.

Question : Pouvez-vous préciser ce qu'est une association fiscalisée ou non fiscalisée ?

Réponse de Gregory BURBAN : il y a des associations fiscalisées et d'autres qui ne le sont pas. Ce sont des critères de lucrativité qui déterminent la fiscalisation de la structure. Dans le cas du Comité, il y a une prépondérance d'actions non lucratives et un intérêt général. Les associations qui réalisent des activités lucratives sont imposées comme les entreprises.

Une fois les comptes présentés, absentions (530 voix) – Contre 0, ***le rapport financier est approuvé à la majorité (5265 voix) des votants s'étant exprimés à distance ou des présents lors du vote.***

Grégory BURBAN reprend la parole en présentant le bilan. Il s'agit du patrimoine de l'association, une simple photographie à l'instant T soit à la date du 31 décembre 2024.

Dans les dettes, ce sont principalement les produits des licences constatés d'avance car la période des affiliations licences est du 1er septembre N au 31 août N+1.

La trésorerie a progressé. La variation des créances et des dettes a créé un effet positif pour la trésorerie.

Mais ce qui est important de noter est la capacité d'autofinancement qui tend vers l'équilibre.

Il termine en précisant que ces comptes ont été certifiés par le commissaire aux comptes ; ils sont donc sincères. C'est la plus grande garantie qui soit.

Rapport d'orientation 2025

Leslie LE TOQUIN donne la parole aux techniciens afin qu'ils mettent en lumière l'un de leurs projets phares pour l'année 2025.

Hélène COSSON prend la parole. Le projet principal du réseau club est de remettre les bénévoles en mouvement dans un esprit convivial et utile pour les valoriser. Elle présente ensuite le projet qui est aussi visionné.

Pour le secteur ISAPS, Pierre LE PELTIER explique que le projet est né depuis son arrivée au Comité en 2010. Il y a actuellement 20 intervenants pour 1800 personnes aidées par an. Tout ce qui est réalisé est transversal avec les autres secteurs santé, formation…. Il tient ensuite à présenter les personnes participantes à l'AG et qui agissent dans l'inclusion :

- Melody PAILLAT : depuis 2013, tiers-temps salarié du Comité Régional et création d'une des structures en Maine et Loire, Soli'Sport Anjou sur les 15 existantes.
- Cindy GOURMELON et Amandine CHAUMETON avec la première association inclusion Dynamixt créée. Beaucoup d'activités avec désormais 2 salariés engagés par l'association.
- Anita DOTTIN, salariée du Comité à mi-temps sur le projet social à Saint-Nazaire et création de l'association Esprit Sport44.
- L'association ADDAN beaucoup en lien avec les jeunes.

Pour terminer, il présente deux évènements organisés cette année :

Le Sabl'Express du 11 au 13 juin 2025. 16 équipes vont tendre à réaliser 1 million de pas à la fin des 3 jours.

La journée Sport Santé, anciennement appelé aussi Formasport. Une centaine de jeunes orientée par la mission locale pour faire des activités sportives et sociales.

Clémence MALINGE : le projet du secteur Santé et développement est axé sur le développement de la MSS de Bellevue pour des personnes qui ont des pathologies chroniques mais aussi, suite à un appel de la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie (CNSA), de développer un programme à des seniors de + de 60 ans vivant à domicile et des programmes PIED. Le but sera d'orienter les seniors vers des clubs sportifs et notamment des clubs Sports pour Tous. D'ailleurs si des associations souhaitent des actions pour ce type de seniors, il ne faut pas hésiter à lui en faire part.

Anita DOTTIN prend la casquette de Céline, en congé maternité. Comme d'habitude, une formation initiale du CQP va être organisée ; N'hésitez pas à en parler pour des personnes que vous jugez avoir le profil d'animateur. C'est aussi la programmation de FPC. Le calendrier sera envoyé prochainement à tous les dirigeants d'association et aux animateurs.

Budget Prévisionnel 2025

Stéphane BRUNET reprend la parole pour présenter le budget 2025. Il a essayé de l'élaborer avec l'ensemble des salariés et des élus. Il sait que celui-ci a été diffusé tardivement en raison des circonstances mais précise qu'il essayera de faire mieux l'année prochaine.

Question : comment est calculé la valorisation du bénévolat ?
Réponse de Gregory BURBAN : il s'agit du SMIC chargé en nombre d'heures calculées.

Question : pourquoi une telle différence entre 2024 et 2025 ? est-ce que les bénévoles vont moins donnés de leurs temps ?
Réponse donnée par Stéphane BRUNET : il a estimé ce qu'il pouvait pour 2025 mais il ne peut pas expliquer la valeur de 2024 puisqu'elle été calculée par l'ancien bureau.

Absentions (1560 voix) – Contre 0, passé aux votes, ***le budget est adopté à la majorité (4274 voix) des votants s'étant exprimés à distance ou des présents lors du vote.***

Désignation du Commissaire aux Comptes (CAC)

Il faut désigner un CAC pour la période de 2025-2030. Stéphane BRUNET propose celui de la Fédération **(**AFI Audit, 26 à 28 rue Marius Aufan, 92300 Levallois-Perret - Siret : 421 027 228 00046**)** puisque cette agence travaille déjà avec un certain nombre de comité régional Sports pour Tous.

Absentions (870 voix) – Contre (497), passé aux votes, ***la proposition de ce CAC est approuvée à la majorité (4467 voix) des votants s'étant exprimés à distance ou des présents lors du vote.***

Assemblée Générale Elective

Une présentation des 3 candidates présents, Emmanuelle BALCOU, Amandine CHAUMETON et Cindy GOURMELON, est réalisée.

Mais avant de passer aux votes, une association demande s'il y a un salariat des membres du Comité Directeur. Ce à quoi Stéphane BRUNET répond que les membres du comité directeur régional des Pays de la Loire sont tous bénévoles pour effectuer leurs missions en tant que membres.

Devant l'accord de l'assemblée pour procéder aux élections à main levée, passés aux votes Abstention (870 voix) – Contre 0 – tous les candidats sont élus à la majorité (5075 voix).

Pendant que les membres élus se réunissent pour désigner le président qui devra être approuvé par l'assemblée, Betty CHARLIER intervient pour expliquer que les clubs votent désormais directement à l'AG Nationale (AGN). Pour toutes les résolutions et les AG, avant les clubs votaient pour un représentant qui les représentait à l'AG. Les dirigeants vont recevoir des codes pour voter. Les votes seront ouverts à partir du 19 mai prochain et jusqu'au 23 mai. L'AGN pourra être suivie en direct par webinaire.

En 2027, nous fêterons les 60 ans de la Fédération. On voudrait faire un évènement mémorable. Soyez prêt à participer à cette manifestation.

Normalement, la nouvelle équipe aura toujours la tutelle des CD et devra donc vous inviter pour une AG départementale. Leslie LE TOQUIN rappelle que le Comité Départemental 44 reste pour l'instant sous la tutelle de la Fédération.

Enfin il est envisagé d'organiser des assises où le sujet débattu sera « comment animer de manière dynamique un territoire ».

Il est proposé Stéphane BRUNET comme président. Passé aux votes : Abstention (489 voix) – Contre (41 voix) – il est élu Président à la majorité (5456 voix).

Stéphane remercie tous les participants venus nombreux, les salariés qui l'ont bien aidé et Betty et la Fédération de l'avoir aussi aidé et soutenu.

Avant de prendre le pot de la convivialité, il avise qu'il va y avoir la remise de médailles.

Hélène COSSON donne une présentation originale pour chacune des 3 personnes médaillées (voir document annexe) que sont Patricia CADIET, Trésorière de Gym Détente Loisirs – Danièle CHARON-DELESTRE, animatrice à Form'Estuaire et Cindy GOURMELON, Présidente de Dynamixt.

Betty CHARLIER renouvèle ses remerciements à l'attention de Stéphane BRUNET qui a bien voulu continuer de prendre la présidence et aussi à Leslie LE TOQUIN pour ses propos qui ont été extrêmement bien dits et sincères.

Pour terminer cette assemblée, Stéphane BRUNET présente Guillaume FAUVERGUE de l'entreprise TAG PERFORM. Equipementier sportif ; vous pouvez venir et vous arrêtez sur le chemin du pot de convivialité.

Stéphane BRUNET clôture cette assemblée à 12H12.

Le Président,



Stéphane BRUNET

Rapport technique – AG 2025

État d'esprit, engagement et perspectives

Directrice Technique et Administrative – Comité régional Sports pour Tous – Pays de la Loire

🌫️ Perceptions… ou la fragilité du regard

Vous souvenez-vous de cette célèbre image, où certains voient une jeune femme, d'autres une vieille dame ?

Une même réalité, deux perceptions.

C'est souvent ainsi dans la vie d'une organisation : chacun regarde depuis sa place, son histoire, ses peurs ou ses convictions. Et parfois, l'incompréhension s'installe, jusqu'à créer une faille.

Je crois que c'est ce qui s'est joué entre les salariés du comité et une partie de ses anciens dirigeants.

Là où nous portions une volonté de redressement, une confiance en l'avenir, eux ont vu des risques, des inquiétudes.

Là où nous avons travaillé sans relâche à reconstruire, eux ont ressenti l'urgence de reprendre le contrôle.

Et le dialogue s'est rompu.

Je ne peux que le regretter.

Mais je veux aujourd'hui écrire une nouvelle page, vous partager ce que nous avons vécu **et surtout ce que nous avons accompli**. Avec l'envie ferme de tourner notre regard vers l'avant.

👥 Une équipe engagée, un projet porté à bout de bras

Directrice Technique et Administrative, je suis chargée de **mettre en œuvre le projet fédéral sur le territoire des Pays de la Loire**, au plus près des clubs et des publics.

Et pour cela, **je m'appuie sur une équipe de 8 personnes**, incroyablement investies, polyvalentes, résilientes.

L'année 2024 a été marquée par un contexte difficile :

- Des tensions internes profondes
- Des freins dans nos marges d'action
- L'annulation de certaines actions faute de validation
- Une perte de confiance mutuelle douloureuse

Malgré cela, **nous avons tenu**.

Nous avons **gardé le cap**, en trouvant des solutions, en prenant le relais des uns et des autres, en soutenant celles et ceux qui ont tenu bon.

👣 **Quelques moments clés**

- **Départ d'Alexandre** fin 2024 : un collègue précieux, qui a porté haut la dynamique autour de la Maison Sport Santé. Son travail de terrain, son humour, sa bienveillance nous manquent. Nous lui souhaitons le meilleur.

- **Réorganisation en interne** :
  - Frédéric a repris le lien avec les partenaires institutionnels de la Maison Sport Santé.
  - Céline a adapté ses temps de formation pour le permettre.
  - Hélène a repris les dossiers PIED - le Road Tour

- **Congé maternité de Céline** – bienvenue au petit Léo 💙 !
  Merci à l'équipe féminine pour la prise en charge de ses missions, et un clin d'œil particulier à Anita pour sa coordination des formations.

Cette agilité est notre plus grande richesse.
Chacun est capable de se redéployer, de prêter main-forte, de faire équipe, au-delà de son poste.

📈 **Des résultats solides malgré le contexte**
Nous avons **tenu les objectifs 2024**, et même **dépassé plusieurs cibles** fixées ensemble pour retrouver une dynamique financière saine.

🔷 **Hausse des ressources** :

- +9 562 €/ N-1 via le développement des formations
- +14 410 €/ N-1 sur les prestations prévention santé
- +24 920 €/ N-1 via l'augmentation des licences
- +44 000 €/ N-1 via de nouvelles subventions territoriales
- Début du travail sur le mécénat (dossier en cours)

🔷 **Maîtrise des dépenses** :

- -17 562 €/ N-1 de rétrocessions de subventions
- -7 206 € / N-1 sur les frais déplacements & réceptions
- -3 184 €/ N-1 sur les charges d'électricité et gaz de la MSS.

🌳 **Pour la suite : retrouver le souffle collectif**
Ce que je souhaite profondément, c'est **retrouver de la joie, de la confiance, de la co-construction avec les élus**, les clubs, les partenaires.
Ne plus travailler en opposition, mais **en alliance**.
Je suis convaincue que le Comité Régional Sports pour Tous **porte un rôle sociétal fondamental**.

Et ce rôle, vous le rendez concret chaque jour dans vos territoires.

🙏 **Remerciements**
Un grand merci :

- À **mon équipe**, pour sa force, sa loyauté, sa polyvalence
- Aux **élus ici présents** pour leur soutien et leur confiance
- À **Stéphane**, pour son courage et son engagement à un moment charnière
- Et à **la Fédération**, pour son écoute et son appui dans la tourmente

❤️ **Conclusion**
Cette période nous a mis à l'épreuve. Oui, il y a eu de la fatigue, de l'incompréhension, parfois de la douleur.
Mais ce que je choisis de retenir aujourd'hui, c'est **la force du collectif**, **la résilience de l'équipe**, et **l'envie de reconstruire sur des bases solides**.
Nous avons tous une vision, une place, une sensibilité différente. Et c'est cette diversité qui peut faire notre richesse… si nous choisissons de nous écouter, de nous faire confiance, et de **faire cause commune autour de ce qui nous unit vraiment** :
les valeurs du sport pour tous – l'inclusion, le respect, la solidarité, le plaisir, la santé.
Ces valeurs sont nos repères.
Elles sont ce qui nous rassemblent, ce qui nous guident, ce qui donnent du sens à notre engagement commun.
Aujourd'hui, je n'ai plus qu'une hâte :
retourner sur le terrain, recréer du lien avec vous, et faire vibrer ensemble cette belle énergie collective qui nous anime depuis toujours.

Leslie LE TOQUIN.

